



平成 22 年 1 月 8 日

各 位

会 社 名 J. フロント リテイリング株式会社
代 表 者 名 代表取締役社長
兼最高経営責任者 奥 田 務
(コード番号 3086 東証、大証、名証第一部)
問 合 せ 先 経営計画本部
責 任 者 名 広報・IR部長 福 山 一 郎
(T E L. 03-6895-0178)

連結子会社間の吸収合併および商号の変更に関するお知らせ

当社は、本日開催の取締役会において、株式会社大丸と株式会社松坂屋が合併し、本合併の効力発生日をもって存続会社の商号を「株式会社大丸松坂屋百貨店」に変更することを決議いたしましたので、お知らせいたします。

記

1. 合併の目的

当社グループを取り巻く経営環境はますます厳しさを増しており、特に中核である百貨店事業におきましては、従来の百貨店ビジネスモデルを抜本的に再構築することが急務となっています。

このような状況下、J. フロント リテイリング (JFR) グループは、1業種1社を基本に、これまで関連事業を先行して再編・統合を進めてまいりましたが、このたび、百貨店事業におきましても、大丸、松坂屋を当初予定より前倒して合併することといたしました。これにより、JFRグループとしての1業種1社体制が完成いたします。

この合併により、これまでの3社 (JFR、大丸、松坂屋) の組織・機能を再編成し、シンプルな事業運営体制を構築することで意思決定の迅速化を図るとともに、組織・要員・施設等の集約・スリム化など、一層の生産性向上と経営の効率化を推進してまいります。

大丸松坂屋百貨店は、百貨店経営に関わる全機能を保有した自己完結組織といたします。一方、持株会社であるJFRは、主としてグループ経営戦略の立案、経営資源配分、事業会社の経営管理・統制、グループ事業構造の変革などの役割・機能を担います。

それぞれの役割・機能を明確にしたJFRと大丸松坂屋百貨店は、緊密な連携のもとに運営し、新百貨店モデルを中心とする経営構造改革のスピードアップと効果の最大化を図ってまいります。

なお、各地域でお客様からご愛顧いただいている「大丸」「松坂屋」のブランドや各店舗の名称は継承いたします。

新たな体制のもと、百貨店経営構造改革を通じてマーケット対応力に優れた新しい百貨店ビジネスモデルを確立し、企業価値の向上と将来に向けた成長・発展を目指してまいります。

2. 合併の要旨

(1) 合併の日程

合併決議取締役会（両社）	平成22年1月8日
合併契約締結	平成22年1月8日
合併承認株主総会 株式会社大丸	平成22年1月25日（予定）
株式会社松坂屋	会社法第796条第3項の規定（簡易合併）により 開催いたしません。
合併の予定日（効力発生日）	平成22年3月1日（予定）

(2) 合併の方式

株式会社松坂屋を存続会社とする吸収合併方式で、株式会社大丸は解散いたします。

(3) 合併に係る割当ての内容

当社の完全子会社同士の合併であるため、合併比率の取り決めはなく、合併による新株発行および資本金の増加もありません。

なお、存続会社において、本合併の効力発生日をもってその他資本剰余金の資本組入れによる増資を行い、資本金を100億円とする予定です。

(4) 消滅会社の新株予約権および新株予約権付社債に関する取扱い

該当事項はありません。

3. 合併当事会社の概要

（平成21年8月31日現在）

(1) 商号	株式会社大丸 （消滅会社）	株式会社松坂屋 （存続会社）
(2) 事業内容	百貨店業	百貨店業
(3) 設立年月日	大正9年4月16日	明治43年2月1日
(4) 本店所在地	大阪市中央区心斎橋筋一丁目7番1号	名古屋市中区栄三丁目16番1号
(5) 代表者の役職・氏名	代表取締役社長 山本 良一	代表取締役社長 茶村 俊一
(6) 資本金	20,283百万円	9,765百万円
(7) 発行済株式数	264,530,356株	165,895,830株
(8) 純資産	74,290百万円（個別）	59,088百万円（個別）
(9) 総資産	216,164百万円（個別）	170,199百万円（個別）
(10) 決算期	2月末日	2月末日
(11) 従業員数	4,649名	3,254名
(12) 大株主および持株比率	J.フロントリテイリング株式会社 100%	J.フロントリテイリング株式会社 100%

4. 存続会社の概要および商号変更

(1) 当該存続会社の概要

商号	株式会社松坂屋
本店所在地	名古屋市中区栄三丁目16番1号
代表者の役職・氏名	代表取締役社長 茶村 俊一

(2) 新商号 (英文表記)

株式会社大丸松坂屋百貨店

(英文: Daimaru Matsuzakaya Department Stores Co.Ltd.)

(3) 変更の理由

合併を契機に、お客様の認知度を考慮し「大丸」、「松坂屋」の名称を活かした商号へ変更することといたしました。

(4) 商号変更日

平成22年3月1日 (予定)

ただし、当該存続会社の定款変更議案等を目的とする株主総会 (平成22年1月25日開催予定) で承認されることが条件となります。

5. 合併後の状況

(平成22年3月1日予定)

(1) 商号	株式会社大丸松坂屋百貨店
(2) 事業内容	百貨店業
(3) 本店所在地	東京都江東区木場二丁目18番11号
(4) 代表者の役職・氏名	代表取締役社長 山本良一
(5) 役員体制	代表取締役社長 山本良一
	取締役兼執行役員 小林泰行
	取締役兼執行役員 本多洋治
	取締役兼執行役員 土井全一
	監査役 河邊治男
	監査役 藤井伸志
	監査役 野村明雄
	監査役 夏目和良
(6) 資本金	10,000百万円
(7) 決算期	2月末日
(8) 大株主および持株比率	J. フロントリテイリング株式会社 100%

6. 今後の見通し

当社の完全子会社間の吸収合併のため、当社連結業績への影響は軽微であります。

以上

(ご参考)

1. J. フロント リテイリング株式会社および株式会社大丸松坂屋百貨店の役員体制について

(1) J. フロント リテイリング (株) 役員体制 (平成22年3月1日付け)

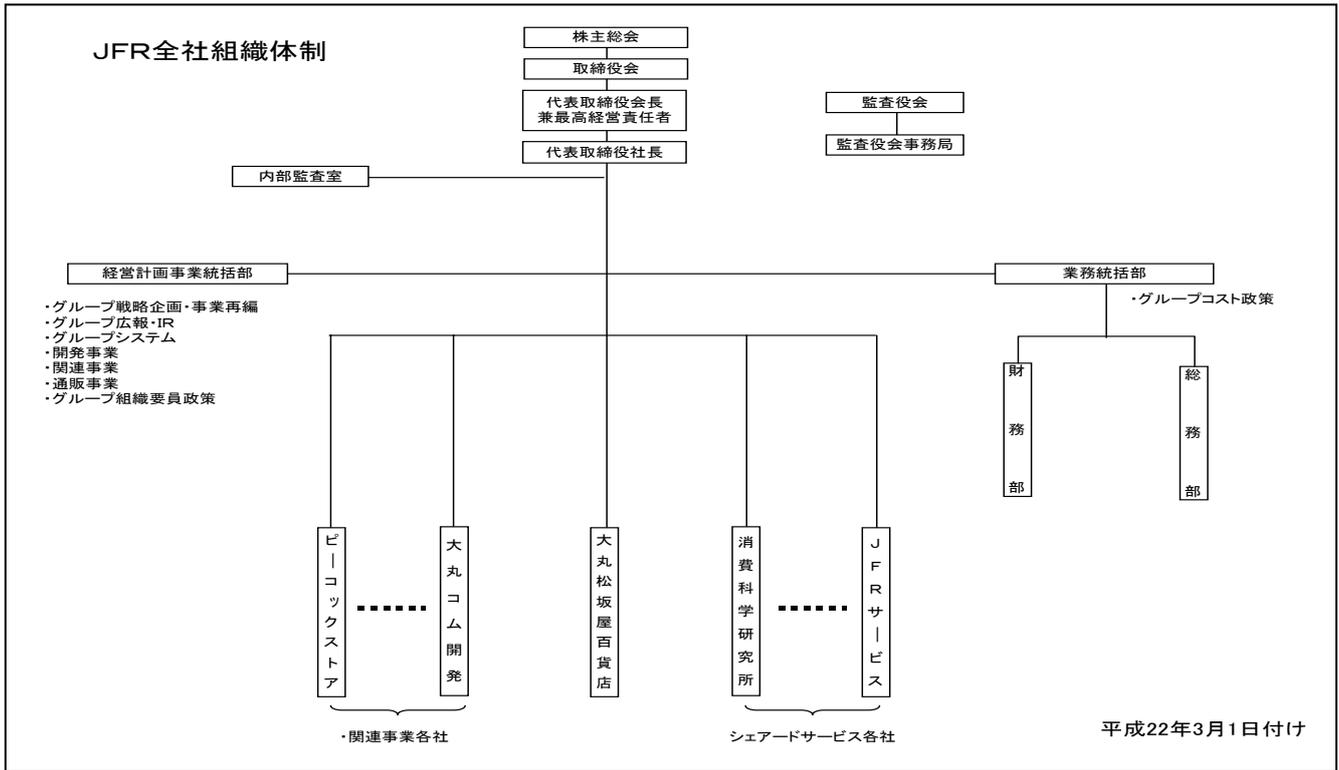
新	氏名	現
代表取締役会長兼最高経営責任者	奥田 務	JFR (株) 代表取締役社長兼最高経営責任者 百貨店事業政策部長 兼 (株) 大丸代表取締役会長
代表取締役社長	茶村 俊一	(株) 松坂屋代表取締役社長 兼 JFR (株) 取締役銀座再開発担当 兼 (株) 大丸取締役
取締役相談役	岡田 邦彦	JFR (株) 代表取締役会長 兼 (株) 松坂屋代表取締役会長
取締役 兼 (株) 大丸松坂屋百貨店 代表取締役社長	山本 良一	(株) 大丸代表取締役社長 兼 JFR (株) 取締役 営業改革推進担当 兼 (株) 松坂屋取締役
取締役兼専務執行役員 社長特命事項担当	都島 敏明	JFR (株) 取締役兼専務執行役員 業務本部長
取締役兼常務執行役員 経営計画事業統括部長	塚田 博人	JFR (株) 取締役兼常務執行役員 経営計画本部長 兼銀座再開発副担当
取締役兼常務執行役員 社長特命事項担当	小島 喜代三	JFR (株) 取締役兼常務執行役員 関連事業政策部長
取締役	高山 剛	JFR (株) 取締役
取締役	竹内 功夫	JFR (株) 取締役
監査役	城戸 敏雄	JFR (株) 監査役
監査役	中村 順司	JFR (株) 監査役
監査役	古田 武	JFR (株) 監査役 兼 (株) 大丸監査役
監査役	清水 定彦	JFR (株) 監査役
監査役	鶴田 六郎	JFR (株) 監査役
執行役員 業務統括部長	林 俊保	(株) 松坂屋取締役兼執行役員 業務統括室長 兼 (株) 大丸取締役
執行役員 経営計画事業統括部 グループ組織要員政策担当 兼 (株) 大丸松坂屋百貨店 執行役員 業務本部人事部長	平山 誠一郎	JFR (株) 執行役員 業務本部人事部長
執行役員 経営計画事業統括部部長 開発事業担当	松田 伸治	JFR (株) 執行役員 銀座出店計画室長 兼経営計画本部開発事業部長 兼 (株) 松坂屋執行役員 名古屋駅新店計画室長
執行役員 経営計画事業統括部部長 通販事業担当	榎本 朋彦	JFR (株) 執行役員百貨店事業政策部Web通販事業担当
執行役員 業務統括部グループコスト政策担当 兼 (株) 大丸松坂屋百貨店 業務本部コスト構造改革推進部長	土井 和夫	JFR (株) 執行役員 業務本部コスト構造改革推進部長
執行役員 社長特命事項担当	山川 浩司	JFR (株) 執行役員 CSR推進室長

(2) (株) 大丸松坂屋百貨店 役員・理事体制 (平成22年3月1日付け)

新	氏名	現
代表取締役社長 兼 J F R (株) 取締役	山本 良一	(株) 大丸代表取締役社長 兼 J F R (株) 取締役 営業改革推進担当 兼 (株) 松坂屋取締役
取締役兼執行役員 営業本部長 兼 MD 戦略推進室長	小林 泰行	(株) 大丸取締役兼執行役員 営業統括室長 兼 大阪地区プロジェクト担当
取締役兼執行役員 業務本部長	本多 洋治	(株) 大丸執行役員 業務統括室副室長
取締役兼執行役員 営業本部営業企画室長	土井 全一	(株) 松坂屋取締役兼執行役員 営業統括室長
監査役	河邊 治男	(株) 大丸監査役
監査役	藤井 伸志	(株) 松坂屋監査役
監査役	野村 明雄	(株) 大丸監査役
監査役	夏目 和良	(株) 松坂屋監査役
執行役員 経営企画室長	好本 達也	J F R (株) 執行役員百貨店事業政策部営業企画推進室長 兼マーケティング企画推進室長
執行役員 営業本部 MD 戦略推進室 第 2 MD 推進部長	樋口 雅一	J F R (株) 執行役員 MD 戦略推進部 第 2 MD 推進部長
執行役員 営業本部 MD 戦略推進室 第 3 MD 推進部長	中井 千尋	J F R (株) 執行役員 MD 戦略推進部 第 3 MD 推進部長
執行役員 営業本部 MD 戦略推進室 第 4 MD 推進部長	井出 陽一郎	J F R (株) 執行役員 MD 戦略推進部 第 4 MD 推進部長
執行役員 業務本部 人事部長 兼 J F R (株) 執行役員 経営計画事業統括部 グループ組織要員政策担当	平山 誠一郎	J F R (株) 執行役員 業務本部 人事部長
執行役員 業務本部 コスト構造改革 推進部長 兼 J F R (株) 執行役員 業務統括部 グループコスト政策担当	土井 和夫	J F R (株) 執行役員 業務本部 コスト構造改革推進部長
執行役員 大丸心齋橋店長	山本 正好	(株) 大丸執行役員 大阪・心齋橋店長 兼心齋橋新館プロジェクト推進室長
執行役員 大丸京都店長	内田 隆	(株) 大丸執行役員 京都店長
執行役員 大丸神戸店長	土井 良平	(株) 大丸執行役員 神戸店長
執行役員 大丸札幌店長	柚木 和代	(株) 大丸執行役員 札幌店長
執行役員 松坂屋名古屋店長	熊木 敏	(株) 松坂屋執行役員 名古屋店長
執行役員 松坂屋上野店長	石野 学	(株) 松坂屋執行役員 上野店長
執行役員 法人外商統括部長	末松 純夫	J F R (株) 執行役員 百貨店事業政策部副部長 兼外商改革推進担当
執行役員 社長特命事項担当	原田 隆晴	J F R (株) 執行役員 百貨店事業政策部副部長 兼 MD 戦略推進部長兼首都圏百貨店戦略推進室長
理事 内部監査室長 兼 J F R (株) 理事 内部監査室長	平野 忠昭	J F R (株) 理事 内部監査室長
理事 業務本部システム企画部長 兼 J F R (株) 理事 経営計画事業 統括部部長グループシステム戦略担当 兼 (株) J F R 情報センター取締役社長	阪下 正敏	J F R (株) 理事 経営計画本部システム推進部長 兼 (株) J F R 情報センター 取締役社長
理事 業務本部広報部長 兼 J F R (株) 理事 経営計画業務 統括部部長グループ広報・IR 担当	福山 一郎	J F R (株) 理事 経営計画本部 広報・IR 部長

2. J. フロント リテイリング 全社組織体制および株式会社大丸松坂屋百貨店の組織体制について

(1) J. フロントリテイリング 全社組織体制



(2) (株) 大丸松坂屋百貨店の組織体制

