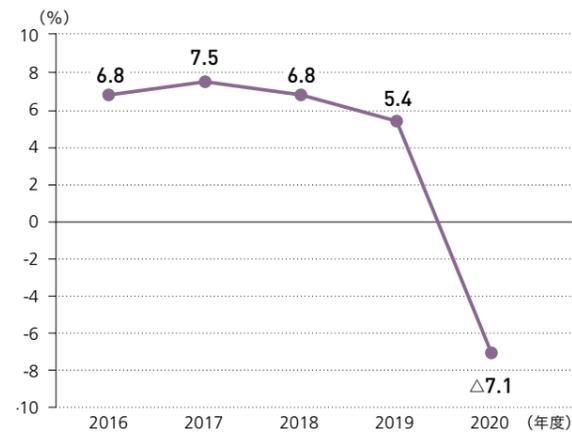
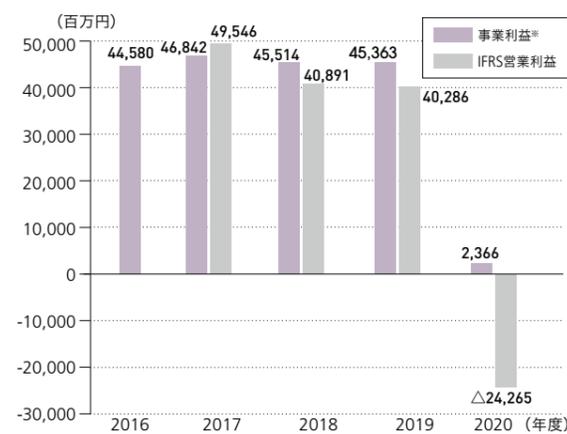


財務・非財務ハイライト

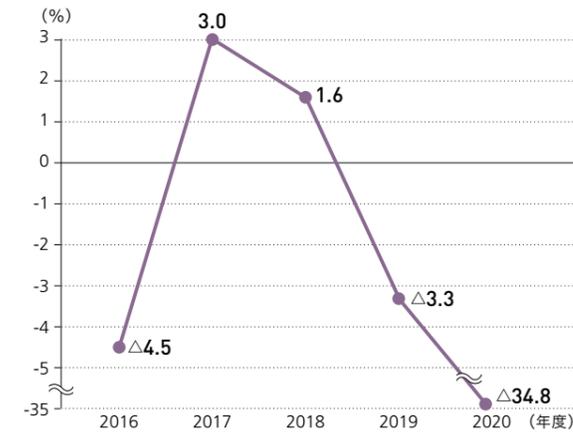
ROE



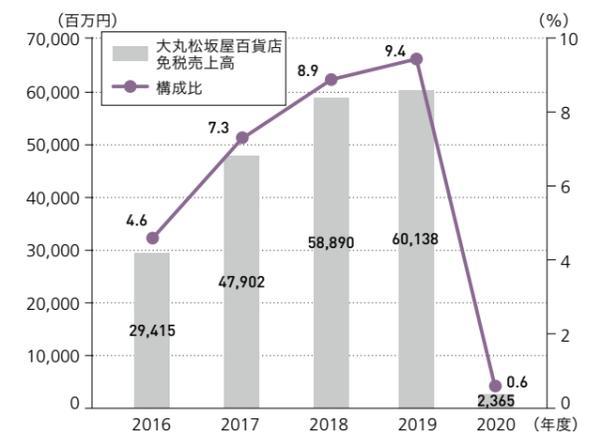
連結事業利益/IFRS営業利益



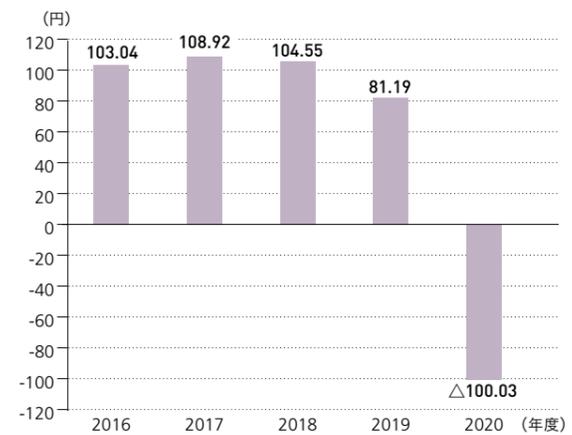
大丸松坂屋百貨店既存店売上(対前年増減率)



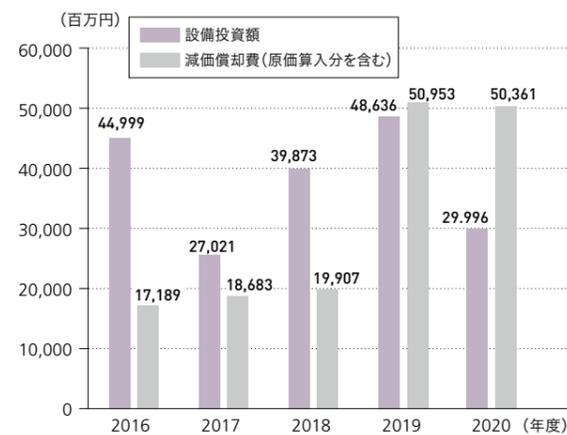
大丸松坂屋百貨店免税売上高と構成比



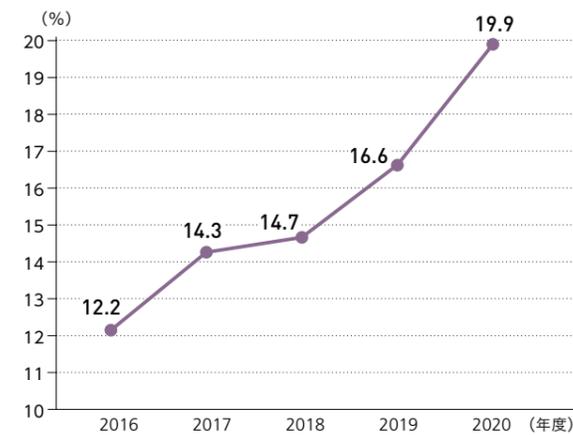
EPS



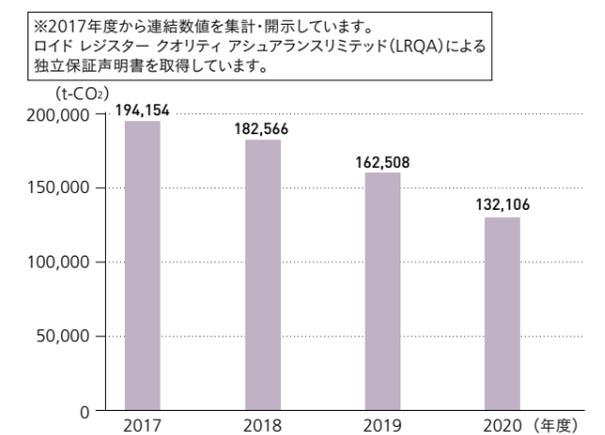
設備投資額・減価償却費(原価準入分を含む)



女性管理職比率(連結)

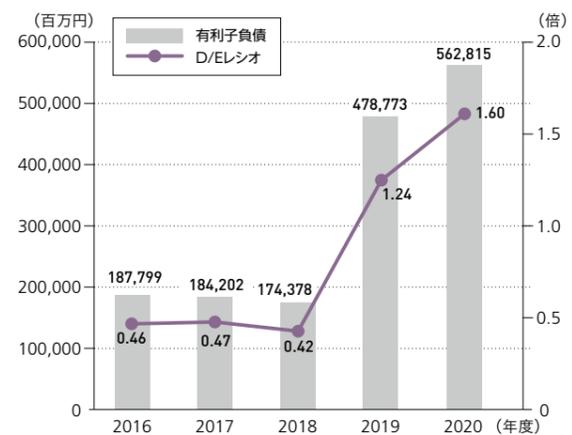


[Scope 1・2]温室効果ガス排出量(連結)

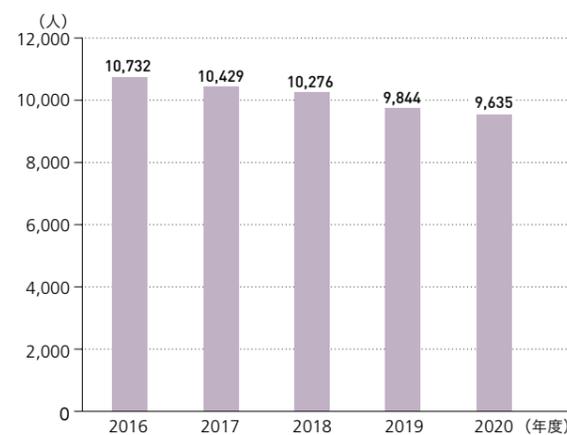


※2017年度から連結数値を集計・開示しています。
ロイド レジスター クオリティ アシュアランスリミテッド(LRQA)による
独立保証声明書を取得しています。

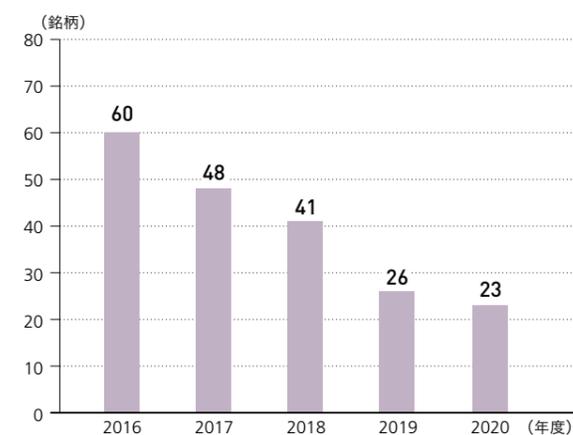
有利子負債とD/Eレシオ



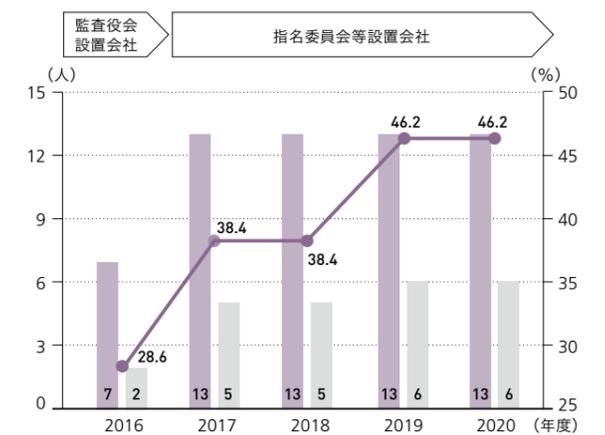
連結従業員数



政策保有株式 期末銘柄数



取締役数と社外取締役数、社外取締役比率



※2015年度からたな卸資産の評価方法を個別法に変更しています。
 ※2017年度から国際会計基準(IFRS)を適用しています。2016年度以前は日本基準(JGAAP)による数値を表記しています。
 ※2019年度からIFRS16号を適用しています。これに伴い、オペレーティング・リース契約が新たに使用権資産・リース負債として計上されることになるため、設備投資額や減価償却費、有利子負債などに大きな変動が生じています。

※心斎橋店本館は建替えのため2015年12月30日に営業一時休止 2019年9月20日開業(賃貸面積拡大)
 ※浦和店は2017年7月31日に営業終了
 ※2017年度から従来店売上に含めていた不動産賃貸売上のうち不動産事業に移管した金額を本年・前年とも控除
 ※山科店は2019年3月31日に営業終了
 ※下関店は2020年3月から直営店化((株)下関大丸を(株)大丸松坂屋百貨店に吸収合併)