



## 平成18年2月期 第1四半期財務・業績の概況(連結)

平成17年7月6日

上場会社名 株式会社 松坂屋

(コード番号: 8235 東証名証第1部)

(URL <http://www.matsuzakaya.co.jp/>)

代表者 役職名 代表取締役社長執行役員

氏名 岡田 邦彦

問合せ先 役職名 本社法務・総務部 広報スタッフ

氏名 山川 俊朗

(TEL: (052)264-7025)

### 1. 四半期財務情報の作成等に係る事項

会計処理の方法における簡便な方法の採用の有無 : 有  
 たな卸資産について、実地たな卸しを省略しております。  
 その他影響額が僅少なものについては、一部簡便な方法を採用しております。  
 最近連結会計年度からの会計処理の方法の変更の有無 : 無  
 連結及び持分法の適用範囲の異動の有無 : 無

### 2. 平成18年2月期 第1四半期財務・業績の概況(平成17年3月1日~平成17年5月31日)

#### (1) 経営成績(連結)の進捗状況

(百万円未満切捨)

|             | 売上高     |     | 営業利益  |       | 経常利益  |      | 四半期(当期)純利益 |      |
|-------------|---------|-----|-------|-------|-------|------|------------|------|
|             | 百万円     | %   | 百万円   | %     | 百万円   | %    | 百万円        | %    |
| 18年2月期第1四半期 | 81,734  | 9.7 | 1,278 | 14.8  | 1,273 | 2.5  | 1,303      | 50.6 |
| 17年2月期第1四半期 | 90,547  | -   | 1,500 | -     | 1,242 | -    | 2,636      | -    |
| (参考)17年2月期  | 345,762 | 7.9 | 4,835 | 100.3 | 4,678 | 99.5 | 2,506      | -    |

|             | 1株当たり四半期(当期)純利益 |    | 潜在株式調整後1株当たり四半期(当期)純利益 |   |
|-------------|-----------------|----|------------------------|---|
|             | 円               | 銭  | 円                      | 銭 |
| 18年2月期第1四半期 | 7               | 65 | -                      | - |
| 17年2月期第1四半期 | 15              | 73 | -                      | - |
| (参考)17年2月期  | 14              | 82 | -                      | - |

(注)売上高、営業利益、経常利益、四半期(当期)純利益におけるパーセント表示は、対前年同四半期増減率

#### [ 経営成績(連結)の進捗状況に関する定性的情報等 ]

当第1四半期におけるわが国の経済は、企業収益が改善し、民間設備投資が堅調に推移するとともに、個人消費にも持ち直しの動きが見られるなど、景気は回復基調で推移いたしました。

百貨店業界におきましては、業種・業態を越えた企業間競争が激化するなかで、改装や催事効果により一部に明るさが見えてまいりましたものの、全国百貨店売上高は前年実績を下回りました。

こうしたなか、当社では、「顧客視点の営業革新と社会から信頼される経営」を基本方針とする「2005-2007年度松坂屋中期経営計画」をスタートさせました。

百貨店事業におきましては、各店舗で「お客様の満足」を売場づくりの判断基準として、リニューアルを実施いたしました。名古屋店では、「ディズニーストア」の全面改装をはじめ子供服売場を大幅にリニューアルしたほか、銀座店では、国内初のライフスタイル提案型ショップ「ファインリファイン」をオープンいたしました。

催事面では、「2005 イタリアフェア」や「日本いけばな芸術展」、「冬のソナタ展」など、話題性豊かな商品催事、文化催事を数多く開催し、集客力と売上の強化に取り組みました。

昨年営業を終了した大阪店、くずは店の影響により前年四半期と比較して売上高は減少したものの、3月25日に開幕した「愛・地球博」に関連する売上は当初見込みを上回っており、また、既存店の売上高は概ね予想どおり推移しております。

この結果、当第1四半期の連結業績は、売上高 81,734 百万円(前年同期比 90.3%)、営業利益 1,278 百万円(前年同期比 85.2%)、経常利益 1,273 百万円(前年同期比 102.5%)となりました。また、特別利益として固定資産売却益を計上いたしました結果、四半期純利益は 1,303 百万円(前年同期比 49.4%)となりました。

## (2) 財政状態(連結)の変動状況

|             | 総資産     | 株主資本   | 株主資本比率 | 1株当たり株主資本 |
|-------------|---------|--------|--------|-----------|
|             | 百万円     | 百万円    | %      | 円 銭       |
| 18年2月期第1四半期 | 210,856 | 60,763 | 28.8   | 356 87    |
| 17年2月期第1四半期 | 228,153 | 59,567 | 26.1   | 355 49    |
| (参考)17年2月期  | 209,813 | 60,182 | 28.7   | 353 41    |

## (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|             | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|-------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|             | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 18年2月期第1四半期 | 562                  | 2,102                | 211                  | 9,617             |
| 17年2月期第1四半期 | 13,718               | 4,245                | 12,191               | 13,964            |
| (参考)17年2月期  | 2,426                | 4,802                | 15                   | 12,493            |

### [ 財政状態(連結)の変動状況に関する定性的情報等 ]

当第1四半期の営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前四半期純利益は 2,154 百万円となりましたが、売上債権の増加やたな卸資産の増加などにより、562 百万円のマイナスとなりました。

投資活動によるキャッシュ・フローは、主に有形固定資産の取得により、2,102 百万円のマイナスとなりました。

財務活動によるキャッシュ・フローは、主に短期借入金の返済や配当金の支払いにより、211 百万円の支出となりました。

この結果、現金及び現金同等物の当第1四半期末残高は、前連結会計年度末に比べ 2,875 百万円減少し、9,617 百万円となりました。

以 上

### 【参 考】

平成18年2月期の連結業績予想(平成17年3月1日 ~ 平成18年2月28日)

|       | 売上高     |     | 営業利益  |      | 経常利益  |     | 当期純利益 |      |
|-------|---------|-----|-------|------|-------|-----|-------|------|
|       | 百万円     | %   | 百万円   | %    | 百万円   | %   | 百万円   | %    |
| 中 間 期 | 164,000 | 5.5 | 2,100 | 15.3 | 2,300 | 6.6 | 2,300 | 36.6 |
| 通 期   | 330,000 | 4.6 | 4,600 | 4.9  | 4,800 | 2.6 | 4,000 | 59.6 |

(参考) 1株当たり予想当期純利益(通期) 23円49銭

平成18年2月期の個別業績予想（平成17年3月1日～平成18年2月28日）

|     | 売上高     |     | 営業利益  |      | 経常利益  |     | 当期純利益 |      |
|-----|---------|-----|-------|------|-------|-----|-------|------|
|     | 百万円     | %   | 百万円   | %    | 百万円   | %   | 百万円   | %    |
| 中間期 | 143,200 | 5.6 | 1,900 | 11.8 | 2,000 | 0.6 | 2,200 | 35.8 |
| 通期  | 288,000 | 4.8 | 4,200 | 3.5  | 4,100 | 2.6 | 3,400 | 20.7 |

（参考）1株当たり予想当期純利益（通期）19円96銭

[業績予想に関する定性的情報等]

中間期および通期の業績予想につきましては、「愛・地球博」に関連する売上が当初予想を上回る見込みであることおよび平成17年6月27日に発表した固定資産の譲渡に伴う特別利益等を織り込んでおります。

（注）上記の予想は、発表日現在で入手可能な情報に基づき作成したものであります。実際の業績は、今後様々な要因によって予想数値と異なる可能性があります。

## 1. (要約)四半期連結貸借対照表

(単位 百万円)

| 科 目             | 当第1四半期末<br>平成17年5月31日 | 前第1四半期末<br>平成16年5月31日 | 増 減 額  | 前連結会計年度<br>平成17年2月28日 |
|-----------------|-----------------------|-----------------------|--------|-----------------------|
| ( 資 産 の 部 )     |                       |                       |        |                       |
| 流 動 資 産         | 56,078                | 62,342                | 6,264  | 54,403                |
| 現金及び預金          | 9,612                 | 13,990                | 4,378  | 12,488                |
| 受取手形及び売掛金       | 23,663                | 24,800                | 1,137  | 21,211                |
| 有 価 証 券         | 110                   | 110                   | 0      | 111                   |
| た な 卸 資 産       | 17,019                | 17,754                | 735    | 15,179                |
| そ の 他           | 5,673                 | 5,686                 | 13     | 5,413                 |
| 固 定 資 産         | 154,778               | 165,810               | 11,032 | 155,410               |
| 有 形 固 定 資 産     | 112,646               | 120,031               | 7,385  | 112,512               |
| 無 形 固 定 資 産     | 1,451                 | 1,244                 | 207    | 1,325                 |
| 投資その他の資産        | 40,679                | 44,534                | 3,855  | 41,572                |
| 資 産 合 計         | 210,856               | 228,153               | 17,297 | 209,813               |
| ( 負 債 の 部 )     |                       |                       |        |                       |
| 流 動 負 債         | 84,863                | 105,518               | 20,655 | 85,856                |
| 支払手形及び買掛金       | 20,874                | 22,521                | 1,647  | 18,417                |
| 短 期 借 入 金       | 20,351                | 38,342                | 17,991 | 23,104                |
| そ の 他           | 43,637                | 44,655                | 1,018  | 44,335                |
| 固 定 負 債         | 64,799                | 61,907                | 2,892  | 62,733                |
| 社 債             | 5,000                 | 5,000                 | 0      | 5,000                 |
| 長 期 借 入 金       | 35,267                | 30,000                | 5,267  | 32,388                |
| そ の 他           | 24,531                | 26,907                | 2,376  | 25,345                |
| 負 債 合 計         | 149,662               | 167,426               | 17,764 | 148,590               |
| ( 少 数 株 主 持 分 ) |                       |                       |        |                       |
| 少 数 株 主 持 分     | 431                   | 1,159                 | 728    | 1,040                 |
| ( 資 本 の 部 )     |                       |                       |        |                       |
| 資 本 金           | 9,765                 | 9,765                 | 0      | 9,765                 |
| 資 本 剰 余 金       | 9,597                 | 9,358                 | 239    | 9,597                 |
| 利 益 剰 余 金       | 39,424                | 38,763                | 661    | 38,546                |
| 土 地 再 評 価 差 額 金 | 825                   | 1,165                 | 340    | 825                   |
| その他有価証券評価差額金    | 1,345                 | 1,517                 | 172    | 1,631                 |
| 自 己 株 式         | 195                   | 1,002                 | 807    | 184                   |
| 資 本 合 計         | 60,763                | 59,567                | 1,196  | 60,182                |
| 負債、少数株主持分及び資本合計 | 210,856               | 228,153               | 17,297 | 209,813               |

## 2.(要約)四半期連結損益計算書

(単位 百万円)

| 科 目              | 当第1四半期<br>自平成17年3月1日<br>至平成17年5月31日 | 前第1四半期<br>自平成16年3月1日<br>至平成16年5月31日 | 増減率  | 前連結会計年度<br>自平成16年3月1日<br>至平成17年2月28日 |
|------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|------|--------------------------------------|
|                  |                                     |                                     | %    |                                      |
| 売上高              | 81,734                              | 90,547                              | 9.7  | 345,762                              |
| 売上原価             | 61,019                              | 68,140                              | 10.5 | 260,420                              |
| 売上総利益            | 20,715                              | 22,406                              | 7.5  | 85,342                               |
| 販売費及び一般管理費       | 19,437                              | 20,905                              | 7.0  | 80,506                               |
| 営業利益             | 1,278                               | 1,500                               | 14.8 | 4,835                                |
| 営業外収益            | 664                                 | 564                                 | 17.7 | 2,323                                |
| 受取利息・配当金         | 85                                  | 69                                  | 23.2 | 245                                  |
| 持分法投資利益          | 27                                  | 35                                  | 22.9 | 15                                   |
| その他              | 551                                 | 458                                 | 20.3 | 2,062                                |
| 営業外費用            | 669                                 | 822                                 | 18.6 | 2,480                                |
| 支払利息             | 131                                 | 114                                 | 14.9 | 546                                  |
| その他              | 537                                 | 708                                 | 24.2 | 1,934                                |
| 経常利益             | 1,273                               | 1,242                               | 2.5  | 4,678                                |
| 特別利益             | 979                                 | 3,559                               |      | 8,665                                |
| 固定資産売却益          | 979                                 | -                                   |      | 454                                  |
| 投資有価証券売却益        | -                                   | -                                   |      | 125                                  |
| 店舗閉鎖損失引当金戻入額     | -                                   | -                                   |      | 641                                  |
| 投資損失引当金戻入額       | -                                   | -                                   |      | 291                                  |
| 退職給付制度改定益        | -                                   | 3,559                               |      | 3,559                                |
| 退職給付信託返還益        | -                                   | -                                   |      | 3,592                                |
| 特別損失             | 98                                  | 16                                  |      | 5,593                                |
| 固定資産処分損          | 98                                  | 16                                  |      | 373                                  |
| 固定資産減損損失         | -                                   | -                                   |      | 5,204                                |
| 投資有価証券評価損        | -                                   | -                                   |      | 15                                   |
| 税金等調整前四半期(当期)純利益 | 2,154                               | 4,785                               | 55.0 | 7,750                                |
| 税金費用             | 850                                 | 2,116                               | 59.8 | 5,219                                |
| 少数株主利益           | 0                                   | 32                                  | -    | 24                                   |
| 四半期(当期)純利益       | 1,303                               | 2,636                               | 50.6 | 2,506                                |

## 3. (要約)四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位 百万円)

| 科 目                  | 当第1四半期<br>自平成17年3月1日<br>至平成17年5月31日 | 前第1四半期<br>自平成16年3月1日<br>至平成16年5月31日 | 前連結会計年度<br>自平成16年3月1日<br>至平成17年2月28日 |
|----------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー     |                                     |                                     |                                      |
| 税金等調整前四半期(当期)純利益     | 2,154                               | 4,785                               | 7,750                                |
| 減価償却費                | 1,313                               | 1,584                               | 6,035                                |
| 固定資産減損損失             | -                                   | -                                   | 5,204                                |
| 受取利息及び受取配当金          | 85                                  | 69                                  | 245                                  |
| 支払利息                 | 131                                 | 114                                 | 546                                  |
| 固定資産売却益              | 979                                 | -                                   | 454                                  |
| 売上債権の増減額             | 2,452                               | 65                                  | 3,405                                |
| たな卸資産の増減額            | 1,840                               | 589                                 | 1,963                                |
| 仕入債務の増減額             | 2,456                               | 2,377                               | 6,471                                |
| その他                  | 1,234                               | 11,241                              | 13,884                               |
| 小計                   | 534                                 | 7,859                               | 3,848                                |
| 利息及び配当金の受取額          | 148                                 | 69                                  | 271                                  |
| 利息の支払額               | 65                                  | 28                                  | 538                                  |
| 訴訟和解金の支払額            | -                                   | 5,463                               | 5,463                                |
| 法人税等の支払額             | 109                                 | 436                                 | 544                                  |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー     | 562                                 | 13,718                              | 2,426                                |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー     |                                     |                                     |                                      |
| 固定資産の取得による支出         | 2,680                               | 1,848                               | 5,007                                |
| 固定資産の売却による収入         | 1,112                               | -                                   | 1,462                                |
| 投資有価証券の取得による支出       | 2                                   | -                                   | 161                                  |
| 投資有価証券の売却による収入       | -                                   | 21                                  | 282                                  |
| その他                  | 532                                 | 2,418                               | 1,378                                |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー     | 2,102                               | 4,245                               | 4,802                                |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     |                                     |                                     |                                      |
| 短期借入金の純増減額           | 2,562                               | 7,248                               | 5,599                                |
| 長期借入れによる収入           | 3,391                               | 2,643                               | 9,889                                |
| 長期借入金の返済による支出        | 703                                 | 2,272                               | 9,416                                |
| 社債の発行による収入           | -                                   | 4,907                               | 4,907                                |
| 配当金の支払額              | 320                                 | 321                                 | 841                                  |
| その他                  | 17                                  | 14                                  | 1,044                                |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     | 211                                 | 12,191                              | 15                                   |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額     | 0                                   | 0                                   | 0                                    |
| 現金及び現金同等物の増減額        | 2,875                               | 5,772                               | 7,243                                |
| 現金及び現金同等物の期首残高       | 12,493                              | 19,736                              | 19,736                               |
| 現金及び現金同等物の四半期末(期末)残高 | 9,617                               | 13,964                              | 12,493                               |

#### 4. セグメント情報

##### 事業の種類別セグメント情報

当第1四半期(平成17年3月1日～平成17年5月31日)

(単位 百万円)

|                           | 百貨店業   | スーパ<br>ー<br>マ<br>ー<br>ケ<br>ッ<br>ト<br>業 | 不<br>動<br>産<br>賃<br>貸<br>業 | そ<br>の<br>他<br>の<br>事<br>業 | 計      | 消<br>去<br>又<br>は<br>全<br>社 | 連<br>結 |
|---------------------------|--------|--|----------------------------|----------------------------|--------|----------------------------|--------|
| 売上高及び営業損益                 |        |  |                            |                            |        |                            |        |
| 売上高                       |        |  |                            |                            |        |                            |        |
| (1) 外部顧客に対する<br>売上高       | 73,821 | 6,813                                  | 515                        | 583                        | 81,734 | -                          | 81,734 |
| (2) セグメント間の内部<br>売上高又は振替高 | 145    | 0                                      | 45                         | 749                        | 940    | ( 940 )                    | -      |
| 計                         | 73,967 | 6,813                                  | 561                        | 1,333                      | 82,675 | ( 940 )                    | 81,734 |
| 営業費用                      | 73,037 | 6,861                                  | 209                        | 1,280                      | 81,389 | ( 933 )                    | 80,456 |
| 営業利益                      | 930    | 48                                     | 351                        | 53                         | 1,285  | ( 7 )                      | 1,278  |

- (注) 1. 事業区分は、日本標準産業分類を基準に事業内容を勘案し、百貨店業(衣料品、身の回り品、家庭用品、食料品、雑貨等の販売)、スーパーマーケット業(食料品、家庭用品等の販売)、不動産賃貸業およびその他の事業に区分しております。
2. その他の事業の内容は、家具類製造業、保険代理業であります。
3. 営業費用のうち、消去又は全社の項目に含めた配賦不能営業費用の金額はありません。
4. 当第1四半期から事業の種類別セグメントを開示しております。

前連結会計年度(平成16年3月1日～平成17年2月28日)

(単位 百万円)

|                           | 百貨店業    | スーパ<br>ー<br>マ<br>ー<br>ケ<br>ッ<br>ト<br>業 | 不<br>動<br>産<br>賃<br>貸<br>業 | そ<br>の<br>他<br>の<br>事<br>業 | 計       | 消<br>去<br>又<br>は<br>全<br>社 | 連<br>結  |
|---------------------------|---------|--|----------------------------|----------------------------|---------|----------------------------|---------|
| 売上高及び営業損益                 |         |  |                            |                            |         |                            |         |
| 売上高                       |         |  |                            |                            |         |                            |         |
| (1) 外部顧客に対する<br>売上高       | 313,806 | 27,098                                 | 1,896                      | 2,961                      | 345,762 | -                          | 345,762 |
| (2) セグメント間の内部<br>売上高又は振替高 | 658     | 0                                      | 176                        | 2,474                      | 3,309   | ( 3,309 )                  | -       |
| 計                         | 314,464 | 27,098                                 | 2,072                      | 5,435                      | 349,071 | ( 3,309 )                  | 345,762 |
| 営業費用                      | 310,967 | 27,162                                 | 771                        | 5,285                      | 344,187 | ( 3,260 )                  | 340,927 |
| 営業利益                      | 3,497   | 64                                     | 1,301                      | 149                        | 4,884   | ( 48 )                     | 4,835   |

- (注) 1. 事業区分は、日本標準産業分類を基準に事業内容を勘案し、百貨店業(衣料品、身の回り品、家庭用品、食料品、雑貨等の販売)、スーパーマーケット業(食料品、家庭用品等の販売)、不動産賃貸業およびその他の事業に区分しております。
2. その他の事業の内容は、繊維製品卸売業、家具類製造業、保険代理業であります。
3. 営業費用のうち、消去又は全社の項目に含めた配賦不能営業費用の金額はありません。

(参考)

1. (要約)四半期個別貸借対照表

(単位 百万円)

| 科 目             | 当第1四半期末<br>平成17年5月31日 | 前第1四半期末<br>平成16年5月31日 | 増 減 額  | 前事業年度<br>平成17年2月28日 |
|-----------------|-----------------------|-----------------------|--------|---------------------|
| ( 資 産 の 部 )     |                       |                       |        |                     |
| 流 動 資 産         | 49,767                | 56,729                | 6,962  | 48,458              |
| 現金及び預金          | 6,534                 | 9,197                 | 2,663  | 9,308               |
| 受取手形及び売掛金       | 22,204                | 22,446                | 242    | 19,920              |
| 有 価 証 券         | 59                    | 59                    | 0      | 59                  |
| た な 卸 資 産       | 15,072                | 15,348                | 276    | 13,490              |
| そ の 他           | 5,897                 | 9,678                 | 3,781  | 5,678               |
| 固 定 資 産         | 144,750               | 150,332               | 5,582  | 144,672             |
| 有 形 固 定 資 産     | 97,809                | 100,290               | 2,481  | 97,681              |
| 無 形 固 定 資 産     | 1,129                 | 869                   | 260    | 960                 |
| 投 資 そ の 他 の 資 産 | 45,812                | 49,172                | 3,360  | 46,030              |
| 資 産 合 計         | 194,518               | 207,062               | 12,544 | 193,130             |
| ( 負 債 の 部 )     |                       |                       |        |                     |
| 流 動 負 債         | 79,193                | 98,053                | 18,860 | 80,139              |
| 支払手形及び買掛金       | 17,859                | 19,200                | 1,341  | 15,709              |
| 短 期 借 入 金       | 18,414                | 35,571                | 17,157 | 20,918              |
| そ の 他           | 42,920                | 43,280                | 360    | 43,511              |
| 固 定 負 債         | 56,694                | 53,305                | 3,389  | 54,894              |
| 社 債             | 5,000                 | 5,000                 | 0      | 5,000               |
| 長 期 借 入 金       | 33,106                | 26,716                | 6,390  | 30,106              |
| そ の 他           | 18,587                | 21,589                | 3,002  | 19,787              |
| 負 債 合 計         | 135,887               | 151,358               | 15,471 | 135,033             |
| ( 資 本 の 部 )     |                       |                       |        |                     |
| 資 本 金           | 9,765                 | 9,765                 | 0      | 9,765               |
| 資 本 剰 余 金       | 9,597                 | 9,358                 | 239    | 9,597               |
| 利 益 剰 余 金       | 38,286                | 36,178                | 2,108  | 37,457              |
| その他有価証券評価差額金    | 1,176                 | 1,403                 | 227    | 1,461               |
| 自 己 株 式         | 195                   | 1,002                 | 807    | 184                 |
| 資 本 合 計         | 58,630                | 55,703                | 2,927  | 58,097              |
| 負 債 及 び 資 本 合 計 | 194,518               | 207,062               | 12,544 | 193,130             |

## 2.(要約)四半期個別損益計算書

(単位 百万円)

| 科 目                     | 当第1四半期<br>自平成17年3月1日<br>至平成17年5月31日 | 前第1四半期<br>自平成16年3月1日<br>至平成16年5月31日 | 増減率  | 前事業年度<br>自平成16年3月1日<br>至平成17年2月28日 |
|-------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|------|------------------------------------|
| 売 上 高                   | 71,231                              | 79,674                              | 10.6 | 302,413                            |
| 売 上 原 価                 | 53,243                              | 59,988                              | 11.2 | 228,496                            |
| 売 上 総 利 益               | 17,988                              | 19,685                              | 8.6  | 73,917                             |
| 販売費及び一般管理費              | 16,839                              | 18,344                              | 8.2  | 69,563                             |
| 営 業 利 益                 | 1,148                               | 1,341                               | 14.4 | 4,353                              |
| 営 業 外 収 益               | 586                                 | 597                                 | 1.8  | 2,052                              |
| 受取利息・配当金                | 169                                 | 139                                 | 21.6 | 379                                |
| そ の 他                   | 417                                 | 457                                 | 8.8  | 1,672                              |
| 営 業 外 費 用               | 682                                 | 870                                 | 21.6 | 2,410                              |
| 支 払 利 息                 | 210                                 | 193                                 | 8.8  | 802                                |
| そ の 他                   | 471                                 | 676                                 | 30.3 | 1,608                              |
| 経 常 利 益                 | 1,053                               | 1,068                               | 1.4  | 3,996                              |
| 特 別 利 益                 | 979                                 | 3,559                               |      | 8,421                              |
| 固 定 資 産 売 却 益           | 979                                 | -                                   |      | 335                                |
| 投 資 有 価 証 券 売 却 益       | -                                   | -                                   |      | 1                                  |
| 店 舗 閉 鎖 損 失 引 当 金 戻 入 額 | -                                   | -                                   |      | 641                                |
| 投 資 損 失 引 当 金 戻 入 額     | -                                   | -                                   |      | 291                                |
| 退 職 給 付 制 度 改 定 益       | -                                   | 3,559                               |      | 3,559                              |
| 退 職 給 付 信 託 返 還 益       | -                                   | -                                   |      | 3,592                              |
| 特 別 損 失                 | -                                   | 15                                  |      | 4,104                              |
| 固 定 資 産 処 分 損           | -                                   | 15                                  |      | 300                                |
| 固 定 資 産 減 損 損 失         | -                                   | -                                   |      | 1,619                              |
| 投 資 有 価 証 券 評 価 損       | -                                   | -                                   |      | 124                                |
| 子 会 社 株 式 評 価 損         | -                                   | -                                   |      | 2,059                              |
| 税金等調整前四半期(当期)純利益        | 2,032                               | 4,613                               | 56.0 | 8,313                              |
| 税 金 費 用                 | 777                                 | 2,032                               | 61.8 | 4,027                              |
| 四半期(当期)純利益              | 1,255                               | 2,580                               | 51.4 | 4,285                              |