

平成17年度

〔平成17年3月1日から
平成18年2月28日まで〕

決算説明資料

株式会社 松坂屋

目 次

・ 連結決算関係

1 . 連結決算概要と次期予想	1
2 . 事業の種類別セグメントの状況	2
3 . 連結キャッシュ・フローの状況	2
4 . 連結設備投資の状況	3
5 . 連結減価償却費の内訳	3
6 . 連結従業員数	3
7 . 連結営業外損益の内訳	4
8 . 連結特別損益の内訳	4
9 . 連結貸借対照表科目の主な増減理由	5
10 . 連結子会社の状況	6

・ 単体決算関係

1 . 決算概要と次期予想	7
2 . 売上高の状況	8
(1) 店舗別売上高	8
(2) 商品別売上高	8
(3) 月別売上高推移	9
(4) 現金・掛売別内訳	9
(5) 店頭・非店頭内訳	9
(6) 入店客数、客単価	9
(7) 自社カード売上高、発行枚数	9
3 . 商品別粗利益率	10
4 . 販売費及び一般管理費の内訳	10
5 . 営業外損益の内訳	11
6 . 特別損益の内訳	11
7 . 貸借対照表科目の主な増減理由	12
8 . 設備投資の状況	12
9 . 従業員の状況	13
10 . 保証債務の状況	13

連結決算関係

1. 連結決算概要と次期予想

(単位：百万円)

項 目	当期実績 (1 8 . 2)		次期予想 (1 9 . 2)	
	金 額	対前年	金 額	対前年
連結売上高	343,936	(0.4%) -0.5%	341,000	(1.7%) -0.9%
連結営業利益	7,087	46.6%	7,800	10.1%
連結経常利益	7,660	63.7%	7,700	0.5%
連結当期純利益	5,519	120.2%	4,700	-14.8%
連結総資産	217,642	7,829	225,000	7,358
連結株主資本	70,446	10,264	73,800	3,354
連結有利子負債	54,702	-5,790	57,500	2,798
連結金融収支	-162	139	-320	-158
株主資本当期純利益率 (ROE)	8.4%	4.1	6.5%	-1.9
総資本営業利益率 (ROA)	3.3%	1.1	3.5%	0.2
株主資本比率	32.4%	3.7	32.8%	0.4
連単倍率(売上高)	1.14倍	0.00	1.14倍	0.00
連単倍率(経常利益)	1.15倍	-0.02	1.11倍	-0.04
連単倍率(当期純利益)	1.31倍	0.73	1.09倍	-0.22
連結子会社数	15社	1社	15社	0社
持分法適用会社数	2社	-2社	2社	0社

(注) 1. 連結子会社の異動 当期 増加1社 (株)セントラルパークビル
次期 なし

2. 持分法適用会社の異動 当期 減少2社 日本フクラ(株)、(株)セントラルパークビル
次期 なし

3. 売上高の対前年()内

当期実績 前期の大阪店・くずは店、当期の愛・地球博売店を修正した数値

次期予想 当期の愛・地球博売店を修正した数値

2. 事業の種類別セグメントの状況

(単位：百万円)

区 分	当期実績(18.2)			次期予想(19.2)		
	売上高	営業費用	営業利益	売上高	営業費用	営業利益
百貨店業	-1.0% 311,343	-1.7% 305,705	61.2% 5,638	-1.1% 308,000	-1.4% 301,550	14.4% 6,450
スーパーマーケット業	-0.6% 26,928	-0.3% 27,081	- -153	0.1% 26,950	0.0% 27,080	- -130
不動産賃貸業	8.4% 2,246	21.0% 933	0.9% 1,313	2.0% 2,290	5.0% 980	-0.2% 1,310
その他の事業	20.4% 6,546	17.9% 6,232	110.1% 313	3.9% 6,800	6.4% 6,630	-45.7% 170
計	-0.6% 347,065	-1.2% 339,953	45.6% 7,112	-0.9% 344,040	-1.1% 336,240	9.7% 7,800
消去又は全社	-3,128	-3,104	-24	-3,040	-3,040	0
連結	-0.5% 343,936	-1.2% 336,849	46.6% 7,087	-0.9% 341,000	-1.1% 333,200	10.1% 7,800

3. 連結キャッシュ・フローの状況

(単位：百万円)

項 目	当期実績(18.2)		次期予想(19.2)	
	金額	対前年	金額	対前年
営業活動によるキャッシュ・フロー	10,566	12,992	10,600	34
投資活動によるキャッシュ・フロー	-3,395	1,407	-10,700	-7,305
財務活動によるキャッシュ・フロー	-8,081	-8,066	1,500	9,581
現金及び現金同等物の増減額	-909	6,334	1,400	2,309
現金及び現金同等物の期末残高	11,583	-909	12,983	1,400

4. 連結 設備投資の状況

(単位：百万円)

区 分	当期実績 (18.2)	次期計画 (19.2)	摘 要
百貨店業	7,448	8,800	各店売場改装、建物設備改修、耐震工事
スーパーマーケット業	221	360	新規出店による設備投資
不動産賃貸業	56	250	
その他	9	10	
連結消去	-116	-120	
合 計	7,619	9,300	

5. 連結 減価償却費の内訳

(単位：百万円・%)

区 分	当期実績(18.2)		次期予想(19.2)	
	金額	対前年	金額	対前年
売上原価に算入した減価償却費	518	4.9	530	2.3
販管費に計上した減価償却費	4,810	-13.2	5,170	7.5
合 計	5,328	-11.7	5,700	7.0

6. 連結 従業員数

(単位：人)

区 分		当期実績(18.2)		次期予想(19.2)	
		人員	対前年	人員	対前年
社 員	松 坂 屋	3,063	-136	2,970	-93
	連結子会社	941	-31	900	-41
	計	4,004	-167	3,870	-134
有 期 雇 用 者	松 坂 屋	1,639	-72	1,830	191
	連結子会社	1,657	-51	1,700	43
	計	3,296	-123	3,530	234
合 計	松 坂 屋	4,702	-208	4,800	98
	連結子会社	2,598	-82	2,600	2
	計	7,300	-290	7,400	100

7. 連結 営業外損益の内訳

(単位：百万円・%)

科 目	当期実績(18.2)		次期予想(19.2)	
	金 額	対前年	金 額	対前年
営業外収益				
受取利息・配当金	375	53.1	360	-4.0
持分法投資利益	110	633.3	110	0.0
その他の	2,529	22.6	2,150	-15.0
合 計	3,014	29.7	2,620	-13.1
営業外費用				
支払利息	537	-1.6	680	26.6
その他の	1,904	-1.6	2,040	7.1
合 計	2,442	-1.5	2,720	11.4

8. 連結 特別損益の内訳

(1) 当期実績(18.2)

(単位：百万円)

科 目	当期実績 (18.2)	摘 要
特別利益		
固定資産売却益	2,506	主に松坂屋、旧大阪流通センター土地ほか売却
投資有価証券売却益	869	主に松坂屋、横浜松坂屋
合 計	3,375	
特別損失		
固定資産処分損	1,388	主に松坂屋、耐震補強工事に伴う建物設備除却損ほか
投資有価証券評価損	60	主に松坂屋、非上場株式評価損
不正事故損失	562	子会社における元社員の不正行為による損害金
合 計	2,012	

(2) 次期予想(19.2)

特別利益	固定資産売却益	2 億円、	退職給付信託返還益	29 億円
特別損失	固定資産処分損	25 億円		

9. 連結貸借対照表科目の主な増減理由

(単位：百万円)

科 目	当期末 (18.2)	前期末 (17.2)	増減額	主 な 増 減 理 由
資産の部				
建 物 ・ 構 築 物	49,750	48,301	1,449	主に松坂屋、売場改装・耐震工事による増加
土 地	60,954	59,983	971	セントラルパークビル連結による増加
投 資 有 価 証 券	35,382	26,115	9,267	上場株式評価差益の増加
繰 延 税 金 資 産	432	4,378	-3,946	主に松坂屋、繰延税金負債と相殺による減少
負債の部				
短 期 借 入 金	9,904	23,104	-13,200	返済による減少
流 動 負 債 ・ そ の 他	13,423	11,497	1,926	主に未払金・未払費用の増加
社 債	10,000	5,000	5,000	平成18年2月無担保社債発行
長 期 借 入 金	34,797	32,388	2,409	短期からの借り替えによる増加
繰 延 税 金 負 債	4,059	212	3,847	株式評価差額にかかる繰延税金負債の増加
固 定 負 債 ・ そ の 他	6,222	8,357	-2,135	主に松坂屋、確定拠出年金過去分 長期未払金の減少

10. 連結子会社の状況

(単位：百万円・%)

会社名	資本金	事業の内容	持株比率 (直接+間接)	当期実績(18.2)			次期予想(19.2)		
				売上高	経常利益	当期純利益	売上高	経常利益	当期純利益
(株) 横浜松坂屋	100	百貨店業	100.0	9,771	176	490	9,802	177	171
(株) 松坂屋ストア	100	スーパーマーケット業	100.0	20,874	-197	-126	20,978	-197	-166
松坂屋誠工(株)	100	建装工事請負業	100.0	6,159	247	274	6,400	132	131
(株) マツザカ友の会	50	会員組織サービス業	100.0	1,494	2	1	1,532	13	1
(株) レックファイナンス	200	リース業	100.0	1,892	201	117	1,363	73	42
栄印刷(株)	100	印刷業	100.0	1,830	78	-534	2,000	68	72
松坂サービス(株)	100	ビルメンテナンス、店舗装飾	100.0	4,186	245	151	3,661	60	28
(株) セントラルパークビル	100	駐車場業、不動産賃貸業	85.7	109	7	-317	209	21	18
(有) 常磐商会	3	保険代理業	100.0	59	-12	-12	60	-6	-6
松栄食品(株)	100	飲食業、食料品の製造・卸売	56.4	3,906	32	23	3,629	30	16
日本リフレクス(株)	76	ガラスミラー製造・販売	100.0	259	68	41	207	31	20
(株) 東都運搬社	24	運送業	66.7	1,010	137	80	890	90	50
(株) 龍泉	10	食料品の製造・販売	100.0	111	8	8	108	5	5
(株) 横浜松坂屋ストア	80	スーパーマーケット業	100.0	2,921	31	19	2,810	15	8
野沢商事(株)	69	スーパーマーケット業	100.0	3,214	-22	-30	3,275	13	12

(注) 1.(株)セントラルパークビルは、平成17年9月1日付で持分法適用関連会社から連結子会社になった。

(当期実績は9～2月)

2. 松坂屋誠工(株)は、平成17年9月1日付で(株)誠工舎から商号変更した。

3. (株)龍泉(ロンシャン)は、平成17年6月10日付で(株)ノザワパーキングから商号変更した。

． 単 体 決 算 関 係

1．決算概要と次期予想

(単位：百万円)

区 分	当 期 実 績 (1 8 . 2)		次 期 予 想 (1 9 . 2)	
	金 額	対 前 年	金 額	対 前 年
売 上 高	300,109	(1.3%) -0.8%	297,000	(2.4%) -1.0%
売 上 原 価	225,146	-1.5%	223,800	-0.6%
売 上 総 利 益	74,963	1.4%	73,200	-2.4%
(売上高粗利益率)	24.98%	0.54	24.65%	-0.33
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	68,488	-1.5%	65,700	-4.1%
(販管費率)	22.8%	-0.2	22.1%	-0.7
営 業 利 益	6,474	48.7%	7,500	15.8%
(営業利益率)	2.2%	0.8	2.5%	0.3
営 業 外 収 益	2,588	26.1%	2,200	-15.0%
営 業 外 費 用	2,458	2.0%	2,800	13.9%
経 常 利 益	6,605	65.3%	6,900	4.5%
(経常利益率)	2.2%	0.9	2.3%	0.1
特 別 利 益	2,947	-	3,100	-
特 別 損 失	1,402	-	2,500	-
税 引 前 当 期 純 利 益	8,150	-2.0%	7,500	-8.0%
法 人 税 等	3,954	-1.8%	3,200	-19.1%
当 期 純 利 益	4,195	-2.1%	4,300	2.5%
総 資 産	202,915	9,785	211,000	8,085
株 主 資 本	67,133	9,036	70,100	2,967
長 ・ 短 借 入 金	42,259	-8,766	46,600	4,341
社 債	10,000	5,000	10,000	0
保 証 債 務 残 高	1,523	-1,443	400	-1,123
金 融 収 支	-318	105	-410	-92

(注)1．売上高にはその他営業収入(不動産賃貸料収入等)を含む。

2．当期実績の売上高、対前年欄()内は、当期の愛・地球博売店売上高、前期に閉鎖した大阪店・くずは店売上高および当期子会社へ移管した建装部門の前期売上高を修正した増減率。(以下同じ)

3．次期予想の売上高、対前年欄()内は、当期の愛・地球博売店および建装部門の売上高を修正した増減率。(以下同じ)

2. 売上高の状況

(1) 店舗別売上高

(単位：百万円・%)

区 分	当 期 実 績 (18.2)		次 期 予 想 (19.2)	
	金 額	対 前 年	金 額	対 前 年
名古屋店	146,975	5.9 (0.6)	142,000	-3.4 (2.9)
岡崎店	6,201	-0.5	6,300	1.6
名古屋駅店	12,575	1.5	12,600	0.2
豊田店	9,787	0.0	10,100	3.2
高槻店	16,910	7.2	17,400	2.9
上野店	61,285	-0.5 (2.5)	60,400	-1.4 (0.5)
銀座店	16,666	2.3 (2.6)	17,000	2.0 (2.2)
静岡店	29,707	-1.1	31,200	5.0
合 計	300,109	-0.8 (1.3)	297,000	-1.0 (2.4)

(2) 商品別売上高

(単位：百万円・%)

区 分	当 期 実 績 (18.2)		次 期 予 想 (19.2)	
	金 額	対 前 年	金 額	対 前 年
紳士服・洋品	20,255	-5.3 (-0.1)	20,800	2.7
婦人服・洋品	78,459	-2.8 (0.9)	81,100	3.4
子供服・洋品	7,911	-7.4 (-5.6)	7,800	-1.4
その他衣料品	10,825	-9.1 (-3.6)	10,800	-0.2
衣 料 品 計	117,451	-4.1 (-0.2)	120,500	2.6
身の回り品	29,405	-3.8 (0.9)	30,200	2.7
家 具	8,774	-24.4 (3.6)	7,500	-14.5 (3.4)
家 電	2,837	-10.1 (-9.7)	2,800	-1.3
その他家庭用品	11,636	0.2 (3.7)	12,000	3.1
家 庭 用 品 計	23,248	-11.9 (1.8)	22,300	-4.1 (2.6)
生 鮮 食 品	10,333	-0.4 (1.9)	10,500	1.6
菓 子	17,752	0.2 (2.4)	18,100	2.0
惣 菜	17,521	-1.2 (0.9)	17,900	2.2
その他食料品	18,502	0.2 (1.6)	19,100	3.2
食 料 品 計	64,109	-0.3 (1.7)	65,600	2.3
化 粧 品	8,225	4.7 (7.6)	8,500	3.3
美術・宝飾・貴金属	20,321	-5.1 (4.7)	21,200	4.3
その他雑貨	17,762	4.2 (7.2)	17,900	0.8
雑 貨 計	46,309	-0.0 (6.2)	47,600	2.8
食 堂 ・ 喫 茶	6,704	-6.9 (-2.5)	6,650	-0.8
サ ー ビ ス	1,556	-15.1 (-13.9)	1,550	-0.4 (-0.3)
そ の 他	11,323	244.4 (4.8)	2,600	-77.0 (-4.5)
サービス・その他計	12,880	151.5 (-8.2)	4,150	-67.8 (-3.0)
合 計	300,109	-0.8 (1.3)	297,000	-1.0 (2.4)

(3) 月別売上高推移

(単位：%)

区 分	17年3月	4月	5月	6月	7月	8月	中間期計
対前年	(0.6)	(2.4)	(-0.3)	(-1.8)	(-0.8)	(-2.1)	(-0.3)
	-11.4	-16.8	-2.5	4.2	3.5	6.4	-3.4

区 分	9月	10月	11月	12月	18年1月	2月	年間計
対前年	(0.4)	(0.5)	(5.9)	(-0.3)	(7.1)	(4.2)	(1.3)
	8.4	-1.0	3.8	-1.9	3.9	1.5	-0.8

(4) 現金・掛売別内訳

(単位：百万円・%)

区 分	当 期 実 績 (18.2)		
	金 額	前 年	構成比
現 金	173,825	2.2	57.9
掛 売	126,284	-4.5	42.1

(5) 店頭・非店頭内訳

(単位：百万円・%)

区 分	当 期 実 績 (18.2)			
	金 額	対 前 年	構成比	
店 頭	213,572	-4.1 (0.4)	71.2	
非 店 頭	86,537	8.5 (3.7)	28.8	
内	外 商	76,291	0.7 (4.5)	25.4
	(法 人)	26,522	3.8 (9.6)	8.8
	(家 庭)	49,768	-0.9 (2.0)	16.6
	建 装 (外商取扱高を除く)	864	-71.1 (-37.5)	0.3
訊 通 信 販 売	951	1.0 -	0.3	
	愛・地球博	8,430	- -	2.8

* 建装（外商取扱高を含む）

2,077百万円、対前年 60.6%

(6) 入店客数、客単価

(単位：千人・円・%)

区 分	当 期 実 績 (18.2)	
	人 数	対 前 年
入 店 客 数	64,634	-2.3 (0.9)
	金 額	対 前 年
客 単 価	3,304	-1.9 (-0.5)

(注) 客単価 = $\frac{\text{店頭売上}}{\text{入店客数}}$

(7) 自社カード売上高、発行枚数

(単位：百万円・千枚・%)

区 分	当 期 実 績 (18.2)		うちMYカード	
	金 額	対前年	金 額	対前年
自社カード売上高	81,707	0.8	52,095	1.1
	枚 数	対前年	枚 数	対前年
カード発行枚数	915	0.5	710	1.5

(注) 自社カード = 外商カード + MYカード + 提携カード

3. 商品別粗利益率

(単位：%)

区 分	当 期 実 績 (18.2)	
	粗利益率	対前年
衣 料 品	29.58	0.21
身 の 回 り 品	23.42	-0.48
家 庭 用 品	21.90	1.60
食 料 品	18.84	0.00
雑 貨	21.85	-0.43
食 堂 ・ 喫 茶	14.39	-0.23
合 計	24.98	0.54

4. 販売費及び一般管理費の内訳

(単位：百万円・%)

区 分	当 期 実 績 (18.2)		次 期 予 想 (19.2)	
	金 額	対前年	金 額	対前年
人 件 費	28,383	-5.5	28,000	-1.3
宣 伝 費	7,688	-6.8	7,430	-3.4
修 繕 費	2,417	16.4	2,230	-7.7
発 送 ・ 配 達 費	1,975	-5.8	1,940	-1.8
賃 借 料	5,752	-3.0	5,660	-1.6
委 託 作 業 費	6,993	1.6	6,420	-8.2
租 税 公 課	2,123	-0.0	2,100	-1.1
減 価 償 却 費	3,761	-7.1	4,000	6.4
そ の 他	9,393	15.6	7,920	-15.7
合 計	68,488	-1.5	65,700	-4.1

(注)上記のほか、売上原価に含まれる賃貸不動産の減価償却費

当期実績 264百万円 次期予想 260百万円

5. 営業外損益の内訳

(単位：百万円・%)

科 目	当期実績 (18.2)		次期予想 (19.2)	
	金 額	対前年	金 額	対前年
営業外収益				
受取利息・配当金	537	41.6	640	19.2
債務勘定整理益	1,219	1.4	1,160	-4.8
そ の 他	831	77.1	400	-51.9
合 計	2,588	26.1	2,200	-15.0
営業外費用				
支払利息	855	6.6	1,050	22.8
固定資産除却損	352	-3.3	210	-40.3
整理債務支払損	899	-2.7	890	-1.0
そ の 他	351	10.1	650	85.2
合 計	2,458	2.0	2,800	13.9

6. 特別損益の内訳

(1) 当期実績 (18.2)

(単位：百万円)

科 目	金 額	摘 要
特別利益		
固定資産売却益	2,459	旧大阪流通センター土地ほか売却
投資有価証券売却益	487	日本フクラ株式ほか売却
合 計	2,947	
特別損失		
固定資産処分損	1,171	建物耐震補強工事に伴う建物設備除却損ほか
投資有価証券評価損	60	
子会社株式評価損	170	セントラルパークビル株式
合 計	1,402	

(2) 次期予想 (19.2)

特別利益	固定資産売却益	2 億円
	退職給付信託返還益	29 億円
特別損失	固定資産処分損	25 億円
	(耐震補強工事ほか)	

7. 貸借対照表科目の主な増減理由

(単位：百万円)

科 目	当 期 末 (18.2)	前 期 末 (17.2)	増 減 額	主 な 増 減 理 由
資産の部				
建 物 ・ 構 築 物	46,098	44,895	1,203	各店売場改装、耐震工事による増加
投 資 有 価 証 券	32,869	23,131	9,738	上場株式時価評価差益の増加
長 期 貸 付 金	9,475	7,146	2,329	子会社貸付金の増加
繰 延 税 金 資 産	-	4,842	-4,842	繰延税金負債との相殺による減少
負債の部				
短 期 借 入 金	8,169	20,918	-12,749	返済による減少
預 り 金	22,109	19,061	3,048	子会社預り金の増加
社 債	10,000	5,000	5,000	平成18年2月無担保社債発行
長 期 借 入 金	34,089	30,106	3,983	短期からの借り替えによる増加
繰 延 税 金 負 債	3,834	-	3,834	株式評価差額にかかる繰延税金負債の増加
長 期 未 払 金	4,495	5,816	-1,321	確定拠出年金過去分支払いによる減少

8. 設備投資の状況

(1) 当期実績 (18.2)

(単位：百万円)

区 分	金 額	摘 要
売 場 改 装 工 事	2,164	名古屋店、上野店、銀座店、高槻店ほか改装
建 物 設 備 工 事	2,441	名古屋店本館外壁、各店空調設備改修ほか
建 物 耐 震 改 修 工 事	1,646	名古屋店本館、静岡店本館耐震工事
情 報 関 連 投 資	219	ソフト開発費
合 計	6,470	

(2) 次期計画 (19.2)

(単位：百万円)

区 分	金 額	摘 要
売 場 改 装 工 事	4,585	名古屋店、上野店、静岡店ほか改装
建 物 設 備 工 事	2,209	各店空調設備改修ほか
耐 震 改 修 工 事	1,179	名古屋店本館、静岡店本館耐震補強工事
そ の 他	427	上野店御徒町駅周辺地区再開発
合 計	8,400	

9. 従業員の状況

(単位：人、%)

区 分	当期実績 (1 8 . 2)			次期予想 (1 9 . 2)		
	期末人員	対前年	構成比	期末人員	対前年	構成比
社 員	3,063	-136	65.1	2,970	-93	61.9
有 期 雇 用 者	1,639	-72	34.9	1,830	191	38.1
計	4,702	-208	100.0	4,800	98	100.0

10. 保証債務の状況

(単位：百万円)

区 分	当 期 末 (1 8 . 2)	前 期 末 (1 7 . 2)	増 減 額
(株)レックファイナンス	852	1,814	-962
(株) 横 浜 松 坂 屋	645	1,114	-469
そ の 他	25	37	-12
合 計	1,523	2,966	-1,443